



Universidad Ricardo Palma

Facultad de Medicina Humana

SÍLABO 2023-II

I. DATOS ADMINISTRATIVOS

1. Asignatura	: GERENCIA EN SALUD
2. Código	: MH-1105
3. Naturaleza	: Teórico, Practico
4. Condición	: Obligatorio
5. Requisitos	: Epidemiología, Bioética
6. Nro. Créditos	: 06
7. Nro de horas	: 128 horas, 64 horas de teoría, 64 horas de práctica
8. Semestre Académico	: 2023-II
9. Docente	: Dra María del Socorro Alatrística Viuda de Bambarén.
10. Correo Institucional	: maria.alatrística@urp.edu.pe

Docente Principal-Coordinadora de la Asignatura

Docentes contratados:

Mg. Ricardo Aldo Lama Morales. ricardo.lama@urp.edu.pe

Mc. Keile Joyce Desposorio Robles. Keile.desposorio@urp.edu.pe

Mg. José Manuel Vela Ruiz. jose.vela@urp.edu.pe

II. SUMILLA

La asignatura de Gerencia en Salud pertenece a la dimensión de Ocupacional, área médica y sub área administrativa, legal y educativa; es de naturaleza teórico-práctico; tiene como propósito brindar los conocimientos, herramientas y metodologías para que el egresado desarrolle competencias que facilite su participación en la gestión efectiva y eficiente de los establecimientos de salud y servicios médicos de apoyo públicos y privados, en el marco de la modernización y descentralización del Sector Salud.

III. COMPETENCIAS GENÉRICAS A LAS QUE CONTRIBUYE LA ASIGNATURA

- Comportamiento ético
- Pensamiento crítico y creativo
- Liderazgo compartido
- Autoaprendizaje
- Investigación científica y tecnológica
- Comunicación efectiva

IV. COMPETENCIAS ESPECÍFICAS A LAS QUE CONTRIBUYE LA ASIGNATURA

- El egresado organiza, planifica, controla periódicamente el avance de su programación de actividades en salud y gestionará un servicio básico de salud, fomentando y participando en programas de capacitación permanente aplicando metodologías educativas.
- El egresado muestra competencias para la labor de gestión en salud y docencia en servicio de salud.
- El egresado posee conocimientos de informática en salud que le permite desarrollar la planificación y programación de los servicios de salud, la toma de decisiones, el control y vigilancia en la gestión de programas y servicios.

V. DESARROLLA EL COMPONENTE DE: Investigación y Responsabilidad Social.

VI. LOGRO DE LA ASIGNATURA

- Comprende el ámbito social, económico, político y el marco normativo en el cual se gerencia los servicios y actividades de salud.
- Conoce la organización de los establecimientos de salud, según su complejidad y capacidad de resolución.
- Describe los procesos y actividades de la gestión del potencial humano, de la calidad, seguridad del paciente, la gestión de riesgo en caso de desastres y la gestión ambiental.



Universidad Ricardo Palma Facultad de Medicina Humana

- Elabora la matriz anual de programación de actividades de un establecimiento de salud del primer nivel de atención.
- Aplica los conceptos teóricos, los métodos, las técnicas y herramientas en la Gerencia moderna de los establecimientos de salud, en el marco de la normatividad vigente.

V. PROGRAMACIÓN DE CONTENIDOS

UNIDAD 1	INTRODUCCIÓN A LA GERENCIA EN SALUD – MARCO NORMATIVO
<p>LOGROS DE APRENDIZAJE</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Reconoce los elementos de la gerencia en los servicios de salud. ● Comprende el ámbito social, económico, político y normativo en el cual se gerencia los servicios y actividades de salud. 	
SEMANAS	CONTENIDOS
1	<p>Administración: Conceptos básicos</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Organización: concepto, cultura y clima organizacional ▪ Gerentes ▪ Antecedentes históricos de la Administración ▪ Proceso Administrativo <p>Lineamientos para el desarrollo de los seminarios y conformación de los equipos de trabajo.</p> <p>Inducción para los Trabajos de Investigación Formativa:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Marco teórico, herramientas y temas de interés. - Esquemas de Trabajo de Investigación Formativa. - Asignación de temas para los Trabajos de Investigación Formativa. - Modelos de Artículos de Revisión.
2	<p>Sistemas de Salud</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Sector Salud en el Perú. ▪ Reforma del Sector Salud en el Perú. ▪ Análisis de la Situación de Salud. ▪ Descentralización. ▪ Modelo de Atención Integral de Salud por curso de vida para la persona, familia y comunidad. <p>Seminario 1: Gestión de servicios de salud</p>
SEMANAS	CONTENIDOS
3	<p>Marco normativo en salud</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Reforma del sector salud: nuevo marco legal ● Norma Técnica 139-2018/MINSA Gestión de HCI ● RM 80-2022 implementación del sistema de información de HCle ● Ley de los derechos de los pacientes ● Ley N° 23330, Ley del Servicio Rural y Urbano Marginal de Salud — SERUMS y modificatorias de su reglamento Resolución Ministerial N° 612-2021-MINSA ● Reglamento de la Ley 30423, Ley que Establece Medidas para Fortalecer la Autoridad de Salud de Nivel Nacional con el fin de Garantizar la Prevención, Control de Riesgo y Enfermedades de la Población. ● Decreto Legislativo N° 1490, que fortalece los alcances de la Telesalud ● Resolución Ministerial N° 095-2022-MINSA, que aprueba el “Plan frente a la



Universidad Ricardo Palma Facultad de Medicina Humana

	<p>pandemia por COVID-19, para el año 2022”</p> <ul style="list-style-type: none"> Resolución Ministerial N° 009-2022-MINSA, Modifican Norma Técnica de Salud para la Prevención y Control de la COVID-19 en el Perú. <p>Seminario 2: Análisis de la Situación de salud</p>
--	---

UNIDAD 2	PLANEAMIENTO EN LOS SERVICIOS DE SALUD
<p>LOGROS DE APRENDIZAJE</p> <ul style="list-style-type: none"> Reconoce los elementos que forman parte de la Misión y Visión. Valora la importancia del análisis FODA. Elabora un Plan Estratégico y define las estrategias para problemas priorizados. Elabora el Plan Operativo de un establecimiento de salud del primer nivel de atención. Conoce las variables para el planeamiento hospitalario. 	
SEMANAS	CONTENIDOS
4	<p>Planeamiento estratégico</p> <ul style="list-style-type: none"> Planificación en los servicios de salud Misión, Visión y Valores Diagnóstico situacional del Establecimiento de Salud (medio interno y externo) Análisis FODA Estrategias en salud <p>Seminario 3: Plan Estratégico</p>
5	<p>Planeamiento Operativo</p> <ul style="list-style-type: none"> Identificación de problemas Selección y priorización de problemas Análisis de problemas Objetivos generales y específicos Programación de actividades <p>Seminario 4: Plan Operativo</p>
6	<p>1° Examen parcial</p> <p>Planeamiento de los establecimientos de salud</p> <ul style="list-style-type: none"> Programa médico arquitectónico <p>Seminario 5: Seminario: Investigación Formativa I Presentación de avances del Trabajo de Investigación Formativa: Introducción, Metodología y Resultados</p>
UNIDAD 3	ORGANIZACIÓN, DIRECCIÓN Y CONTROL EN SALUD
<p>LOGROS DE APRENDIZAJE</p> <ul style="list-style-type: none"> Conoce la organización de los establecimientos de salud, según su nivel de complejidad y la capacidad de resolución. Reconoce las condiciones para liderazgo y trabajo en equipo, y valora el proceso de toma de decisiones. Reconoce la importancia del control en el proceso administrativo y aplica los indicadores de gestión de los servicios de salud. Utiliza los indicadores de gestión para la evaluación de los servicios de salud. 	
SEMANAS	CONTENIDOS



Universidad Ricardo Palma Facultad de Medicina Humana

7	<p>Organización</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Definición ▪ Estructura y diseño organizacional ▪ Organigramas ▪ Organización de los servicios de salud ▪ Categorización de los establecimientos de salud ▪ Documentos de gestión <p>Seminario 6: Organización en los servicios de salud</p>
8	<p>Dirección</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Liderazgo ▪ Negociación ▪ Trabajo en equipo ▪ Toma de decisiones ▪ Delegación ▪ Motivación ▪ Comunicación <p>Seminario 7: Toma de decisiones</p>
9	<p>Control</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Evaluación ▪ Supervisión ▪ Monitoreo ▪ Indicadores en los servicios de salud <p>Seminario 8: Evaluación de los servicios en base a indicadores</p>

UNIDAD 4	SISTEMAS DE GESTION EN LOS SERVICIOS DE SALUD
<p>LOGROS DE APRENDIZAJE</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Comprende la importancia de la gestión del recurso humano como un medio para alcanzar la eficacia y la eficiencia de las organizaciones de salud. ● Aprende y valora la importancia de la gestión al interior de los servicios clínicos y el uso de los recursos para ofrecer a los pacientes los mejores resultados en la práctica clínica. ● Conoce el enfoque basado en: estructura, proceso y resultado como un método para evaluar la calidad de atención. ● Valora la importancia de la seguridad del paciente en los servicios de salud. ● Conoce la gestión de riesgo frente a los desastres y evalúa el impacto de estos en la salud pública y en los establecimientos de salud. ● Comprende los conceptos de cambio climático, de gestión ambiental y los efectos en el medio ambiente y en la salud de la población. ● Estudia el conjunto de actividades y procedimientos que se desarrollan en el hospital para la adquisición, el almacenamiento y el suministro de los bienes y servicios en forma eficiente y oportuna para la atención del paciente. 	
SEMANAS	CONTENIDOS
10	<p>Gestión del Potencial Humano</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Definición



Universidad Ricardo Palma

Facultad de Medicina Humana

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sistema de administración de recursos humanos: Planeación, reclutamiento y selección de recursos humanos. Capacitación de recursos humanos. Remuneraciones y compensaciones. Seguridad. Relaciones laborales. Investigación de recursos humanos. ▪ Diseño de puestos de trabajo: perfiles y desarrollo de competencias ▪ Clasificador de cargos <p>Seminario 9: Gestión del capital humano</p>
11	<p>2° Examen parcial</p> <p>Gestión Clínica</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Definición, importancia <p>Seminario: Investigación Formativa II Discusión del Trabajo de Investigación Formativa. Presentación del Modelo de Artículo. Aplicación de revistas relacionadas al tema de trabajo de investigación.</p>
12	<p>Gestión Logística</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Definiciones ▪ Procesos <p>Seminario 10: Gestión Clínica. Programación Logística.</p>
13	<p>Gestión de la Calidad</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Historia de la calidad ▪ Definición ▪ Dimensiones ▪ Satisfacción de usuario ▪ Mejoramiento continuo ▪ Herramientas de la Calidad ▪ Procesos de garantía de calidad: Acreditación, auditoría ▪ Seguridad del paciente <p>Seminario 11: Evaluación de la calidad de atención médica.</p>
14	<p>Gestión de riesgo frente a los desastres/Gestión frente a emergencias sanitarias</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Desastres / Emergencia sanitaria: definición ▪ Organización de los Servicios frente a los desastres/emergencias sanitarias ▪ Índice de seguridad hospitalaria ▪ Hospitales Seguros <p>Seminario 12: Investigación Formativa III Presentación final de los Trabajos de Investigación Formativa y Artículos de Revisión.</p>
15	<p>Gestión Ambiental</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cambio climático: Efectos en la salud ▪ Evaluación de riesgos y epidemiología ambiental. Los nuevos desafíos en las Américas. <p>Seminario 13: Investigación Formativa IV Presentación final de los Trabajos de Investigación Formativa y Artículos de Revisión.</p>
16	<p>3° Examen parcial</p>
17	<p>Examen sustitutorio</p>



Universidad Ricardo Palma
Facultad de Medicina Humana



Universidad Ricardo Palma

Facultad de Medicina Humana

VIII. ESTRATEGIAS DIDÁCTICAS

Las estrategias didácticas que se emplearán en el desarrollo de la asignatura son:

- Conferencias
- Reportes del estudiante
- Seminarios
- Estudio de casos
- Uso digitales, multimedia
- Aprendizaje cooperativo
- Proyectos
- Lecturas guiadas

Las **actividades de aprendizaje** se desarrollan mediante:

- Clases teóricas, las mismas que se llevan a cabo dos veces por semana, cada una con una duración de: 1 hora 40 minutos, de 4.20 p.m. a 6pm.
- Seminarios: uno por semana con una duración de 3 horas 20 minutos, de 6pm a 9.20 p.m.

Se utilizará una **metodología activa** que favorezca el permanente aprendizaje del estudiante a través de las

siguientes actividades:

- Participación de los estudiantes en las presentaciones teóricas.
- Elaboración de presentaciones de los seminarios por los estudiantes, utilizando la Guía de Seminarios.
- Revisión de material de lectura
- Trabajo de Investigación Formativa.

Forma parte de las **técnicas didácticas** a aplicarse en la asignatura:

- Explicación
- Análisis
- Análisis de casos.
- Solución de problemas
- Diálogo
- Proyecto

IX. EVALUACIÓN

La evaluación del estudiante se rige por:

Reglamento de Evaluación Académica del Estudiante de Pregrado de la Escuela Profesional de Medicina Humana. Aprobado mediante Acuerdo de Consejo Universitario N°1828-2019.

Reglamento General de Evaluación Académica del estudiante de la Universidad Ricardo Palma. Aprobado mediante Acuerdo de Consejo Universitario N° 0694-2016.

La evaluación de las actividades realizadas durante la presente asignatura considerará:

- 1º Examen Parcial (EP1)= 20%
- 2º Examen Parcial (EP2)=20%
- 3º Examen parcial (EP3)= 20%
- Seminario (NS) =40%

Respecto a la nota de seminario:

La nota de seminario se obtendrá de:



Universidad Ricardo Palma

Facultad de Medicina Humana

1. Presentación y participación activa en los seminarios =50%
2. Elaboración, presentación del trabajo de Investigación Formativa =50%

La nota del curso considera:

$$\text{Promedio Final} = 0.20 (\text{EP1}) + 0.20 (\text{EP2}) + 0.20 (\text{EP3}) + 0.40 (\text{NS})$$

X. RECURSOS

Se emplearán como recursos y materiales didácticos:

- Pizarra
- Plumones
- Computadora
- Laptop
- Proyector multimedia
- Apuntes de clase del Docente
- Guía de seminarios
- Lecturas
- Videos.

XI. REFERENCIAS

I.1. Bibliografía Básica

- Abad D. Control de gestión. 2001. INTERCONED. Colombia
- Bambaren Alatriza Celso. Programa Médico – Arquitectónico para el Diseño de Hospitales Seguros. Sinco Editores. Primera Edición. Diciembre 2008.
- Casali p., Goldschmit A. Respuestas de corto plazo a la COVID-19 y desafíos persistentes en los sistemas de salud de América Latina. OIT enero 2021
- Centro Nacional de Planeamiento. Plan Perú 2021 Plan estratégico de desarrollo nacional Perú. 2020
- Determinantes ambientales y sociales de la salud. Luis Augusto C. Galvao. Jacabo Finkelman. Samuel Henao. Washington, D.C. OPS 2010.
- Documento Técnico: Plan frente a la pandemia por COVID-19, para el año 2022 aprobado mediante Resolución Ministerial N° 095-2022-MINSA
- Harvard Business Review. La toma de decisiones. 2002. DEUSTO. España.
- Indicadores de Salud. Ministerio de Salud/OGE 2010
- La Gestión Clínica para el Primer Nivel de Atención: Algunos Elementos, editado Ileana Vargas Umaña, José Miguel Rojas Hidalgo, Aurora Sánchez Monge - 1 ed. - San José, Costa Rica, 2003.
- Ley General de Salud.
- Ley y Reglamento del Aseguramiento Universal.
- Ley y Reglamento del Trabajo Médico.
- Longest, Beaufort. Instituto de Administración de la Salud. El director ejecutivo del hospital contemporáneo. Universidad de Georgia. 1997
- Los Lineamientos de Política Nacional para el Desarrollo de los Recursos humanos en Salud. Ministerio de Salud. 2005
- Malagón-Londoño, Gustavo. 2016 4a ed. Gerencia hospitalaria para una administración efectiva.
- Malagon. Administración hospitalaria. 3ª Edic. Ed. Medica Internacional; 2008.
- Malagon. Administración Hospitalaria. Tercera Edición. Editorial Medica. 2010.
- Mendoza Pedro; Rivera German. El proceso de reforma del sector Salud. Revista Panamericana de Salud Pública. 2018.
- OPS/OMS.(2000). Gestión del desempeño basado en competencias. Guía para gerentes. Serie PALTEX para Ejecutores de Programa de Salud No. 42.
- OPS. Hospitales seguros ante desastres. 2005
- Planificación Estratégica de recursos Humanos en salud. Rovere. OPS Washinton. Segunda Edición. 2006.



Universidad Ricardo Palma

Facultad de Medicina Humana

- Programa Médico Arquitectónico para el diseño de Hospitales Seguros. Celso Bambaren Alatrasta. Socorro Alatrsta de Bambaren. 1° edición . Diciembre 2008
- Reglamento de Establecimientos de Salud y Servicios Médicos de Apoyo
- Stephen Robbins. Administración. Decima Edición 2010.
- Stoner J. Administración. Ed. Prentice-Hall. México. 2002.
- Temes Montes, José Luis. Gestión Hospitalaria. 2007 4a ed.
- Videnza Consultores. Sistema de Salud en el Perú. Noviembre 2020

I.2. Bibliografía Complementaria

- Curioso Walter. La Telesalud y las nuevas fronteras de la informática biomédica en el Perú. Revista Peruana de Medicina Experimental y Salud Publica. 2015
- Drovetta S. Dirección de la salud. 1998. Ediciones Macchi. Buenos Aires.
- Drucker P. Dirección de instituciones sin fines de lucro. 1997. El Ateneo. Argentina.
- Fitzgerald James. Brief report Impacto de la COVID-19 en los sistemas de salud. Octubre 2020 Reflexiones.
- Gozzer Ernesto. Una Visión panorámica de las experiencias de telesalud en el Peru. Revista peruana de Medicina Experimental y Salud Publica. 2015.
- Informe sobre la Salud en el Mundo 2008: Capítulo 1: Desafíos de un mundo en transformación. Capítulo 3: Atención primaria: dar prioridad a la persona.
- Jiménez M. Plan estratégico de redes de establecimientos de salud en procesos de cambio. 2004. Ediciones de la Universidad Simón Bolívar. Venezuela.
- La calidad y la reforma del sector salud en América Latina y el Caribe. Rev Panam Salud Publica/Pan Am J Public Health 8(1/2), 2000.
- La Renovación de la Atención Primaria en las Américas – Documento De Posición de la Organización Panamericana de la Salud /Organización Mundial de La Salud. 2007.
- La Renovación de la Atención Primaria en las Américas – Documento de Posición de La Organización Panamericana de la Salud /Organización Mundial de La Salud. 2007
- Minguez A. Dirección práctica de recursos humanos. 2000. ESIC Editorial. Madrid.
- Ministerio de Salud. Dirección General de Epidemiología. Análisis de situación de salud del Perú; 2015.
- Ministerio de Salud. Norma Técnica: Categorías de Establecimientos del Sector Salud; Volumen 3.
- Modelo de Atención Integral basado en familia y comunidad (MAIS), aprobado por Resolución Ministerial N° 464-2011/MINSA.
- Noji E. Impacto de los desastres en la salud pública. 2000. Organización Panamericana de la Salud. Colombia.
- OPS. Hospitales Seguros. Una responsabilidad colectiva Un indicador mundial de reducción de los desastres; 2009
- OPS. Redes Integradas de Servicios de Salud: Conceptos, opciones de política y Hoja de Ruta para su Implementación en la Américas; 2010.
- OPS/OMS. Curso de Planeamiento Hospitalario para Desastres. 3º Edición.
- OPS/OMS. El Desafío de los Hospitales; 2011.
- Organización Panamericana de la Salud. La Salud Pública en las Américas. 2002. Washington D.C.
- Reforma del sector salud, nuevo marco legal. (Decretos Legislativos:1153-1175).
- Rezonico R, Menzica C y Rezonico M. Auditoria Medica y garantía de calidad de la gestión sanitaria. 1° Edición. Buenos Aires 2016.
- Velásquez Anibal. Reforma del sector salud en el Perú: derecho, gobernanza, cobertura universal y respuesta contra riesgos sanitarios. Revista Peruana de Medicina Experimental y Salud Pública 2016
- Velásquez Anibal. Investigación en Políticas y Sistemas de Salud para la Gestión Basada en Evidencias. Revista Peruana de Medicina Experimental y Salud Publica 2018