



UNIVERSIDAD RICARDO PALMA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA

SILABO

I. DATOS GENERALES

1.1 Curso	: CONTABILIDAD GERENCIAL
1.2 Código	: AG O903
1.3 Créditos	: 03
1.4 Naturaleza del curso	: Obligatorio
1.5 Horas Semanales	: 4(2T – 2P)
1.6 Requisito	: Presupuesto Empresarial
1.7 Semestre Académico	: 2017 - I – II
1.8 Semestre de estudio	: IX
1.9 Profesor	: CPC Huaccha Estrada, Aurelio

II. SUMILLA

La asignatura es de naturaleza teórico-práctica, cuyo propósito es el estudio de sistemas y técnicas de gestión, que son utilizados para la preparación de información sobre actividades específicas, las mismas que pueden ser utilizadas por la gerencia de un ente en la toma de decisiones. Se analizará los estados financieros, los costos y los diversos sistemas existentes, la relación costo, volumen y utilidad, el presupuesto financiero y formas de financiamiento.

III. ASPECTOS DEL PERFIL PROFESIONAL QUE APOYA LA ASIGNATURA

- Posee dominio y eficiencia como gerente en los diferentes niveles empresariales.
- Fija objetivos y metas gerenciales con los instrumentos de gestión contable.
- Toma decisiones que aseguren la continuidad y desarrollo de la organización.
- Propone estudios y procesos en la Contabilidad Gerencial orientados al mejoramiento continuo y gestión de la calidad.
- Mantiene una predisposición para el trabajo en equipo.
- Desarrollar la visión empresarial a través mecanismos contables a nivel gerencial.
- Tener una visión innovadora para introducir cambios y mejoras acordes con los avances científicos y tecnológicos en las organizaciones.

IV. COMPETENCIAS DEL CURSO

- 4.1 Desempeñar un rol gerencial en una entidad.
- 4.2 Formular y analizar información para la toma de decisiones.
- 4.3 Evaluar y opinar sobre la información financiera y de gestión de un ente.
- 4.4 Mantener una disposición para el trabajo en equipo y capacidad para debatir problemas planteados en las diferentes áreas de un ente.
- 4.5 Adquiere conocimientos teóricos y prácticos sobre sistemas y técnicas de gestión, tomando como base la contabilidad patrimonial, las políticas de gestión y el entorno que rodea a un ente.
- 4.6 Desarrolla técnicas para formular reportes financieros de acuerdo a la necesidad del usuario.
- 4.7 Forma un criterio de análisis, de evaluación y opinión, en las diversas actividades que se presentan en un ente.

V. PROGRAMACIÓN DE LOS CONTENIDOS Y ACTIVIDADES

UNIDAD I: LA CONTABILIDAD GERENCIAL

Logro: Conoce el rol de la contabilidad en la gestión de un ente.

Diferencia el objetivo de la contabilidad gerencial y de la contabilidad patrimonial.

Aprende a medir el efecto del entorno de una empresa y de las políticas gerenciales en las decisiones que toma la gerencia.

Horas: 04

Semanas: 1

CONTENIDOS	ACTIVIDADES
Ente: misión, propósito y meta. El entorno y las políticas gerenciales. La contabilidad gerencial y patrimonial: diferencias y similitudes.	Lectura

Lecturas selectas:

Charles T. Horngren, Contabilidad de Costos, un enfoque de gerencia, décima edición, año 2002, Editorial Prentice Hall Hispanoamericana S.A., México.

UNIDAD II: LOS ESTADOS FINANCIEROS

Logro: Precisa conocimientos contables y financieros básicos.

Conoce la estructura y el contenido de los estados financieros.

Interpreta resultados.

Horas: 36

Semanas: 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10

CONTENIDOS	ACTIVIDADES
Definición. Características de la información. Clasificación de los estados financieros: obligatorios y no obligatorios. Entidades a presentar estados financieros básicos. Usuarios. Lectura	
El balance general: definición. Estructura del activo. Lectura Casuística	
Balance general: estructura del pasivo y patrimonio. Lectura Casuística	
Estado de ganancias y pérdidas, estado de cambios en el patrimonio neto y flujos de efectivo: estructura. Lectura Casuística	Práctica calificada
Examen parcial	
El análisis financiero: definición, métodos. Razones financieras: liquidez, solvencia, rentabilidad y gestión; aplicación. Estructura de un informe. Lectura Casuística	

Lecturas selectas:

F.J. Weston, E.F. Brigham, Fundamentos de Administración Financiera, séptima edición, año 1988, Editorial Interamericana S.A. de C.V México.

UNIDAD III: COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

Logro: Diferencia la aplicación en los entes de los diversos sistemas de costos.

Conoce los métodos para estimar el precio de venta de un producto.

Toma decisiones sobre que sistema de costos se debe implementar en un ente, de acuerdo a su actividad.

Horas: 8

Semanas: 11, 12

CONTENIDOS	ACTIVIDADES
------------	-------------

Costos. Elementos del costo. Sistemas y métodos de costos. Control de inventarios. Terminología. Lectura
 Costos por absorción y costo directo. Características y diferencias.
 Lectura Casuística

Lecturas selectas:

Héctor Ortiz Anaya, Flujo de Caja y proyecciones financieras, Editado por el departamento de publicaciones de la Universidad Externado, quinta edición, año 2004, Colombia.

UNIDAD IV: ANÁLISIS DE LA RELACIÓN COSTO VOLUMEN UTILIDAD

Logro: Conoce el efecto en los resultados de las diversas variables que intervienen en una actividad.

Aprende a diferenciar la forma de aplicar el punto de equilibrio en un ente.

Aplica alternativas de decisión sobre situaciones especiales que se presentan en un ente.

Horas: 4

Semanas: 13

CONTENIDOS	ACTIVIDADES
Concepto. Características, supuestos, limitaciones. Punto de equilibrio, formas de estimarlo, representación gráfica. Margen de seguridad. Análisis de sensibilidad. Lectura Casuística Práctica calificada	

Lecturas selectas:

Víctor M. Paniagua Bravo, Sistema de Control Presupuestario, quinta edición, año 1999, Editorial, Instituto Mexicano de Contadores Públicos AC, México.

UNIDAD V: FLUJO DE CAJA, FORMAS DE FINANCIAMIENTO

Logro: Aprende la estructura de un flujo de caja.

Conoce alternativas de financiamiento.

Aprende a tomar decisiones de financiamiento en diversas situaciones que se presentan en un ente.

Horas: 4

Semanas: 14

CONTENIDOS	ACTIVIDADES
Definición. Características. Estructura. Alternativas de financiamiento: interno y externo. Financiamiento de terceros, accionistas, bancario y otros; operaciones con garantía; efecto del costo financiero en el crédito obtenido. Lectura Casuística	

Lecturas selectas:

Héctor Ortiz Anaya, Flujo de Caja y proyecciones financieras, Editado por el departamento de publicaciones de la Universidad Externado, quinta edición, año 2004, Colombia.

UNIDAD VI: PRESUPUESTO FINANCIERO

Logro: Aprende el procedimiento y las técnicas a usar para formular un presupuesto financiero.

Aplica conocimientos técnicos adquiridos de diversas especialidades.

Aprende a planificar actividades vinculándolas con los grandes objetivos de un ente

Horas: 8

Semanas: 15, 16

CONTENIDOS	ACTIVIDADES
------------	-------------

Definición. Objetivos. Características. Procedimientos para formular un presupuesto. Clasificación. Presupuesto de Operación: ventas, compras, producción, gastos y otros. Técnicas a usar. Lectura Casuística
Presupuesto de Inversión: activos fijos, intangibles y otros. Pasivos. Técnicas a usar. Presupuesto maestro. Estados financieros proyectados.
Lectura Casuística práctica calificada **Examen final**

Lecturas selectas:

Conasev, Reglamento de Información Financiera, 2000.

Estudio Caballero Bustamante, Manual Financiero compendio teórico y práctico, editado por Distribuidora de Publicaciones N.C. Perú S.A., primera edición, año 2005, Perú.

VI. TÉCNICAS DIDÁCTICAS

Los contenidos de cada unidad temática será expuesta por el profesor del curso en cada clase, el mismo que complementará con el planteamiento y solución de casos. Se motivará la participación activa de los alumnos estableciendo un rol de preguntas y respuestas sobre el tema tratado y con el desarrollo de casos en grupo a través de talleres.

VII. EQUIPOS Y MATERIALES

Pizarra, Multimedia, plumones.

VIII. EVALUACIÓN

La evaluación comprenderá:

Promedio de 3 prácticas calificadas.

Para el caso se tomarán 4 prácticas de las cuales se eliminará la nota más baja de una de ellas. El promedio se obtendrá de las 3 restantes. (peso 1)

Examen parcial (peso 1)

Examen final (peso 1)

La sumatoria de las 3 notas hábiles se dividirán entre 3 para obtener el promedio final.

Tienen derecho al examen sustitutorio los alumnos que han obtenido el promedio final la nota (07) o más. Esta nota reemplazara a la más baja de los exámenes

Los alumnos que hubieran acumulado treinta por ciento (30%) o más de inasistencia, están impedidos de ser evaluados.

IX. BIBLIOGRAFÍA Y WEBGRAFIA

1. Charles T. Horngren, Contabilidad de Costos, un enfoque de gerencia, décima edición, año 2002, Editorial Prentice Hall Hispanoamericana S.A., México.
2. F.J. Weston, E.F. Brigham, Fundamentos de Administración Financiera, séptima edición, año 1988, Editorial Interamericana S.A. de C.V México.
3. Héctor Ortiz Anaya, Flujo de Caja y proyecciones financieras, Editado por el departamento de publicaciones de la Universidad Externado, quinta edición, año 2004, Colombia.
4. Víctor M. Paniagua Bravo, Sistema de Control Presupuestario, quinta edición, año 1999, Editorial, Instituto Mexicano de Contadores Públicos AC, México.
5. Pedro Lozada Valle, Pymes Información metodológica sobre análisis y control estratégico de costos y resultados, primera edición, año 2005, Editorial Colegio de Contadores Públicos de Lima, Perú.
6. Pablo Fernández, José Ricardo Stok, Jorge Arbulú, Finanzas para directivos, editado por la Universidad de Piura, primera edición, año 1997, Perú.
7. Conasev, Reglamento de Información Financiera, 2000.

8. Estudio Caballero Bustamante, Manual Financiero compendio teórico y práctico, editado por Distribuidora de Publicaciones N.C. Perú S.A., primera edición, año 2005, Perú.

Surco, Marzo del 2017

