



UNIVERSIDAD RICARDO PALMA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES
ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN
Y GERENCIA

SILABO

I. DATOS GENERALES

1.1 Curso	: PRESUPUESTO EMPRESARIAL
1.2 Código	: AG O404
1.3 Créditos	: 03
1.4 Naturaleza del curso	: Obligatorio
1.5 Horas Semanales	: 4(2T – 2P)
1.6 Requisito	: Costos
1.7 Semestre Académico	: 2011 - I – II
1.8 Semestre de estudio	: IV
1.9 Profesor	: José María Zevallos Cardich zevallosjosémaría@yahoo.es Fernando Gutiérrez Rodríguez gurofer@yahoo.com

II. SUMILLA

El curso es de naturaleza teórico práctico, comprende los siguientes temas: Logística del Sistema Presupuestario-Proyectos Operativos- Presupuesto Económico- Presupuesto Financiero- Balance Projectado –Presupuesto de Inversiones y el Control Presupuestario.

III. ASPECTOS DEL PERFIL PROFESIONAL QUE APOYA LA ASIGNATURA

- 3.1 Planifica las actividades empresariales fijando objetivo y metas, así como establece las estrategias para lograrlos.
- 3.2 Tener habilidad para las comunicaciones internas y externas, así como para crear un ambiente favorable en la empresa.
- 3.3 Mantener una disposición positiva para el trabajo en equipo y capacidad para debatir los problemas planteados en los diferentes niveles organizacionales.
- 3.4 Tener una actitud innovadora para introducir cambios y mejoras acordes con los avances científicos y tecnológicos en las organizaciones.

IV. COMPETENCIAS

Al culminar el curso, el estudiante será capaz de:

- 4.1.1 Comprender el Sistema Presupuestario y de Control, bajo un enfoque eminentemente práctico.
- 4.2 Elaborar y manejar el proceso Presupuestario de una empresa.

V. PROGRAMACION DE LOS CONTENIDOS Y ACTIVIDADES

UNIDAD I: BASES DEL PRESUPUESTO

Logro: Motivar el interés por el curso. La Planeación Presupuestal.

Horas: 8

Semanas: 1, 2

CONTENIDOS	ACTIVIDADES
Generalidades sobre la empresa y presupuesto empresarial. El presupuesto y el proceso de dirección. La planeación y el presupuesto. Clasificación de los Presupuestos.	Lectura y diálogo. Ejercicios y Problemas.

Lecturas Selectas:

1. Burbano Ruiz, Jorge E. y Alberto Ortiz Gómez, Presupuestos, enfoque de gestión, planeación y control, 3ra. Edición., año 2005, McGraw – Hill, Colombia, 405 p.
2. Welsch, Glenn A., Ronald W. Hilton y Paul N. Gordon, Presupuestos, planificación y control, sexta edición., año 2005, Prentice – Hall, S.A., México, 474 p.
3. Meyer –Gestión Presupuestaria, Edición Deusto S.A., 4ta. Edic. Bilbao-España.

Técnicas didácticas a emplear:

Exposición teórica. Ejemplos prácticos.

Equipos y materiales:

Pizarra. Multimedia.

UNIDAD II: METODOLOGÍA PARA LA ELABORACIÓN DEL PRESUPUESTO.

Logro: Comprender las etapas de la preparación del presupuesto.

Horas: 8

Semanas: 3 y 4

CONTENIDOS	ACTIVIDADES
Técnicas y principios en la elaboración del Presupuesto. Evaluación del Entorno-Organización trabajo Presupuestal. Formulación del Presupuesto. Etapas de la preparación del presupuesto. Diagnóstico estratégico empresarial.	Trabajo en grupo. Estudio de casos.

Lecturas Selectas:

4. Burbano Ruiz, Jorge E. y Alberto Ortiz Gómez, Presupuestos, enfoque de gestión, planeación y control, 3ra. Edición., año 2005, McGraw – Hill, Colombia, 405 p.

5. Welsch, Glenn A., Ronald W. Hilton y Paul N. Gordon, Presupuestos, planificación y control, sexta edición.año 2005, Prentice – Hall, S.A., México, 474 p.
6. Meyer –Gestión Presupuestaria, Edición Deusto S.A., 4ta.Edic. Bilbao-España.

Técnicas didácticas a emplear:

Exposición teórica. Ejemplos prácticos.

Equipos y materiales:

Pizarra. Multimedia.

UNIDAD III: PRESUPUESTO ECONÓMICO

Logro: Comprender el propósito de ventas, los presupuestos de producción, costos y gastos operacionales.

Horas: 28

Semanas: 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11,12

CONTENIDOS	ACTIVIDADES
Planeación del Marketing y Presupuestos Comerciales.	Desarrollo de casos prácticos. Estudio de casos.
Pronóstico de Ventas y Fijación de Precios	Dinámica Grupal.
Presupuesto de la Producción I.	EXAMEN PARCIAL
Revisión avance de trabajos	
Presupuesto de la Producción II.	
Presupuesto de los Costos de Producción	
Presupuesto de los Costos de Producción	
Presupuesto de los Gastos Operacionales	

Lecturas Selectas:

7. Burbano Ruiz, Jorge E. y Alberto Ortiz Gómez, Presupuestos, enfoque de gestión, planeación y control, 3ra. Edición.,año 2005, McGraw – Hill, Colombia, 405 p.
8. Welsch, Glenn A., Ronald W. Hilton y Paul N. Gordon, Presupuestos, planificación y control, sexta edición.año 2005, Prentice – Hall, S.A., México, 474 p.
9. Meyer –Gestión Presupuestaria, Edición Deusto S.A., 4ta.Edic. Bilbao-España.

Técnicas didácticas a emplear:

Exposición teórica. Ejemplos prácticos.

Equipos y materiales:

Pizarra. Multimedia.

UNIDAD IV: PRESUPUESTOS FINANCIEROS.

Logro: Comprender los presupuestos de caja, pronósticos financieros de proyectos de inversión.

Horas: 24

Semanas: 13, 14, 15,16

CONTENIDOS	ACTIVIDADES
Presupuesto de efectivo (flujos de caja) I	Dinámica grupal.
Presupuesto de efectivo (flujos de caja) II	Ejercicios.
Pronósticos financieros en proyectos inversión.	Casos prácticos.
Desarrollo de casos prácticos.	Lectura comentada. Ejercicios.
	EXAMEN FINAL

Lecturas Selectas:

10. Burbano Ruiz, Jorge E. y Alberto Ortiz Gómez, Presupuestos, enfoque de gestión, planeación y control, 3ra. Edición., año 2005, McGraw – Hill, Colombia, 405 p.
11. Welsch, Glenn A., Ronald W. Hilton y Paul N. Gordon, Presupuestos, planificación y control, sexta edición. año 2005, Prentice – Hall, S.A., México, 474 p.
12. Meyer –Gestión Presupuestaria, Edición Deusto S.A., 4ta. Edic. Bilbao-España.

Técnicas didácticas a emplear:

Exposición teórica. Ejemplos prácticos.

Equipos y materiales:

Pizarra. Multimedia..

IV. TECNICAS DIDACTICAS

- Exposición teórica.
- Ejemplos prácticos.

VII. EQUIPOS Y MATERIALES

- 7.1 Utilización de la metodología participativa.
- 7.2 Ejercicios de dinámica grupal aplicados al contenido del curso y casos.
- 7.3 Investigación de temas por grupos de trabajo y sustentación.

VIII. EVALUACIÓN

La nota final se obtiene del promedio de tres notas de igual peso: Examen Parcial, Final y una que es el promedio de prácticas, participación acertada, trabajos de investigación y asistencia.

Tienen derecho al examen sustitutorio los alumnos que han obtenido el promedio final la nota (07) o más. Esta nota reemplazara a la más baja de los exámenes.

Los alumnos que hubieran acumulado treinta por ciento (30%) o más de inasistencia, están impedidos de ser evaluados.

Fórmula: (PAR1+FIN1+PPRA)/3

IX. BIBLIOGRAFÍA Y WEBGRAFIA

1. Burbano Ruiz, Jorge E. y Alberto Ortiz Gómez, Presupuestos, enfoque de gestión, planeación y control, 3ra. Edición., año 2005, McGraw – Hill, Colombia, 405 p.
2. Welsch, Glenn A., Ronald W. Hilton y Paul N. Gordon, Presupuestos, planificación y control, sexta edición. año 2005, Prentice – Hall, S.A., México, 474 p.
3. Meyer –Gestión Presupuestaria, Edición Deusto S.A., 4ta. Edic. Bilbao-España.
4. Cristóbal del Río Gonzáles, El Presupuesto, 9na. edición. año 2000, ECAFASA, México.
5. Fortunato Sánchez Navarro, Presupuesto Empresarial, AFA Editores Importadores S.A. 1ra. edición. año 2001- Lima-Perú.

Surco, Marzo del 2017