



SÍLABO

PLAN DE ESTUDIOS 2006 - II

I DATOS ADMINISTRATIVOS

Nombre del curso	:	TALLER DE GERENCIA
Tipo de curso	:	Teórico - Práctico
Código	:	CV-1002
Ciclo	:	X
Créditos	:	4
Horas semanales	:	6
Pre-requisito	:	CV-0905
Profesor	:	ING. ARTURO VELÁSQUEZ JARA ECO. JESUS PASTOR

II. SUMILLA

El curso de Taller de Gerencia corresponde al 10º. Ciclo formación de la Escuela Académico Profesional de Ingeniería Civil. Es de naturaleza teórico-práctica. Tiene como objetivo general proveer a los estudiantes los conocimientos teóricos y prácticos del campo de la gestión de empresas y proyectos, a fin de capacitarlos para promover y dirigir exitosamente empresas y proyectos de Ingeniería Civil.

III. ASPECTOS DEL PERFIL PROFESIONAL

El futuro egresado de la carrera de Ingeniería Civil de la Universidad Ricardo Palma debe caracterizarse por tener un sólida preparación básica que le permita adaptarse a los rápidos cambios de la técnica moderna, una amplia y eficiente preparación profesional para resolver con solvencia los problemas técnicos de su especialidad, una formación integral como persona que lo capacite para convertirse un líder y conductor de la ciencia y la técnica y que lo haga participe de la toma de decisiones para el desarrollo del país.

El ingeniero civil que egrese de la Universidad Ricardo Palma será un profesional con efectiva preparación general en las áreas de ejercicio: Estructuras, Hidráulica, Geotécnica, Construcción, Transporte y Administración, será capaz de emplear los medios informáticos en la ejecución de tareas profesionales, tendrá además una especialización mínima en un área específica, susceptible de ampliación ulterior a nivel de segunda especialización o de post-grado, lo conduzca a participar en la investigación básica y aplicada de los problemas del país.

IV.- COMPETENCIAS

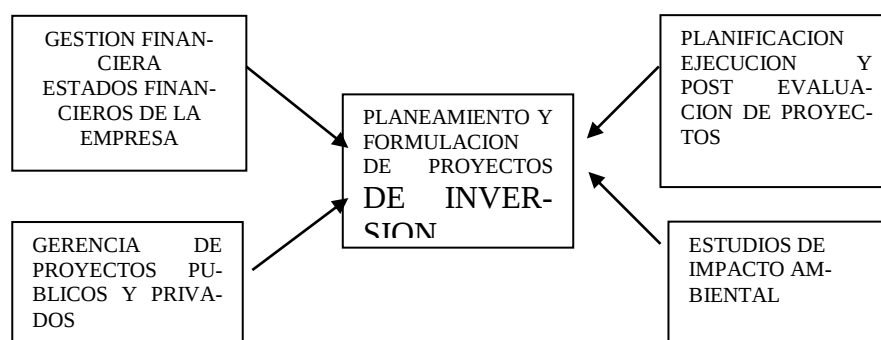
COMPETENCIAS DE LA CARRERA

Dirigir y/o ejecutar estudios de ingeniería básica e ingeniería conceptual, analizando, diseñando y elaborando expedientes técnicos de proyectos de ingeniería a nivel definitivo en el ámbito nacional e internacional.

- Crea, gestiona y lidera eficazmente empresas y proyectos para el desarrollo socioeconómico, preservando el medio ambiente.
- Dirige y/o ejecuta estudios de ingeniería básica e ingeniería conceptual con eficiencia técnica, calidad y economía.
- Participa en proyectos de investigación básica aplicada.

COMPETENCIAS DEL CURSO

- Conoce y aplica los principios básicos de la gestión financiera de una empresa, interpretando los estados financieros.
- Conoce y maneja la teoría y práctica de la Gerencia de Proyectos, tanto públicos como privados.
- Conoce y maneja los principios del planeamiento y formulación de proyectos de inversión, comprendiendo y aplicando las teorías y técnicas de los estudios de preinversión.
- Aplica las herramientas más comunes en la planificación ejecución y post evaluación de proyectos.
- Conoce la metodología de estudios de impacto ambiental y comprende la importancia del estudio ambiental de los proyectos.

V.- PROGRAMACIÓN DE LOS CONTENIDOS Y ACTIVIDADES**RED DE APRENDIZAJE****UNIDAD 1: GESTIÓN FINANCIERA DE LA EMPRESA**

Logros de la Unidad: Conoce y aplica las herramientas de la gestión financiera de una empresa, y conoce y comprende los métodos de análisis financiero.

Semana	Temas	Actividades
1	Gerencia Financiera de la Empresa. Conceptos Básicos de Contabilidad Gerencial. Estados Financieros: Estado de Resultados. Ingresos y Egresos. Utilidad de la empresa. Ratios básicos de análisis.	• Exposición del Profesor. • Discusión general sobre casos en empresas de ingeniería civil. • Ejercicios de aplicación.
2	Balance de la Empresa. Concepto de Activos, Pasivos y Patrimonio. Principio de Balance. Índice de Grado de propiedad o Autonomía de una empresa. Origen y aplicación de fondos, Coeficiente de Cobertura de la deuda	• Exposición del Profesor. • Discusión general sobre casos en empresas de ingeniería civil. • Ejercicios de aplicación. • Trabajo No. 1
3	Análisis de Ingresos y costos en la empresa. Costos Fijos y Costos variables. Determinación del Punto de Equilibrio. Aplicación en las empresas de ingeniería civil.	• Exposición del Profesor. • Discusión general sobre casos en ingeniería civil. • Ejercicios de aplicación.

RELACIÓN DE LECTURAS

- Van Horne James C. y Wachowics John M Jr., Fundamentos de Administración Financiera, Editorial Prentice Hall Hispanoamericana. Edición 11ª, México, 2003.
- Weston J. F. y Brigham E.F., Fundamentos de Administración Financiera, Mc Graw Hill, 9ª. Edición, México, 1996.
- Velásquez Jara Arturo, Proyectos de Inversión, Como Hacer Estudios de Factibilidad de Proyectos y Negocios, Universidad Ricardo Palma, Lima 2000.

- www.conasev.gob.pe
- www.bvl.com.pe

UNIDAD No. 2. GERENCIA DE PROYECTOS PUBLICOS Y PRIVADOS

Logros de la Unidad: Conoce y aplica la teoría general y las normas y procedimientos para el desarrollo de proyectos de inversión tanto públicos como privados, incidiendo en la importancia de los estudios de mercado.

SEMANA	CONTENIDOS	ACTIVIDADES
4	Tipos de proyectos. Fases en el desarrollo de un proyecto. Ley del Sistema Nacional de Inversiones para los proyectos públicos. Fase de estudios de preinversión, Fase de Ejecución, Fase de operación, Fase de post evaluación.	• Exposición del Profesor. • Revisión de la normatividad. • Discusión general sobre casos en proyectos de ingeniería civil.
5	Identificación y promoción de alternativas de inversión. Los estudios de preinversión: contenido y objetivo de los estudios de preinversión.	• Exposición del Profesor. • Discusión general sobre casos en proyectos de ingeniería civil.
6	Estudios de mercado en los proyectos de inversión. Definición del producto, Área de influencia. Demanda histórica actual y proyectada. Oferta, comercialización y precios. Proyecciones de demanda y precios.	• Exposición del Profesor. • Discusión general sobre casos en proyectos de ingeniería civil. • Ejercicios de aplicación. • Trabajo No. 2
7	Estudio de mercado en proyectos inmobiliarios, en proyectos de transportes, proyectos energéticos, proyectos de saneamiento. Otros proyectos de ingeniería civil.	• Exposición del Profesor. • Discusión general sobre casos en proyectos de ingeniería civil. • Ejercicios de aplicación.
8	EXAMENES PARCIALES	

RELACIÓN DE LECTURAS

- Velásquez Jara Arturo, Proyectos de Inversión, Como hacer estudios de factibilidad de proyectos y negocios, Universidad Ricardo Palma, Lima 2000.
- Kafka Kiener Folke, Evaluación Estratégica de Proyectos de Inversión, Universidad del Pacífico, Lima, 1996.
- Sapag Chain Nassir, Proyectos de Inversión, Formulación y Evaluación. Edit. Pearson-Prentice Hall, México, 2007.
- www.proinversion.gob.pe
- www.mef.gob.pe
- www.conasev.gob.pe
- www.bvl.com.pe

UNIDAD No. 3. PLANEAMIENTO Y FORMULACION DE PROYECTOS

Logros de la Unidad: Conoce y aplica la teoría general de planeamiento y formulación de proyectos de inversión, con énfasis en los aspectos técnicos del proyecto.

SEMANA	CONTENIDOS	ACTIVIDADES
9	Aspectos técnicos en los proyectos de inversión. Alternativas de tamaño. Economías de escala. Economías de aglomeración.	• Exposición del Profesor. • Discusión general sobre casos en proyectos de ingeniería civil. • Ejercicios de aplicación
10	Estudio de Alternativas de tecnología Tecnologías intensivas en capital y tecnologías intensivas en mano de obra. Aplicación en proyectos de ingeniería civil.	• Exposición del Profesor. • Discusión general sobre casos en proyectos de ingeniería civil. • Ejercicios de aplicación
11	Alternativas de localización. Factores locacionales. Selección de localización óptima. Aplicación en los proyectos de ingeniería civil.	• Conferencia magistral y lectura comentada. • Estudio de casos en proyectos de ingeniería civil. • Trabajo No. 3.

RELACIÓN DE LECTURAS

- Velásquez Jara Arturo, Proyectos de Inversión, Como hacer estudios de factibilidad de proyectos y negocios, Universidad Ricardo Palma, Lima 2000.
- Kafka Kiener Folke, Evaluación Estratégica de Proyectos de Inversión, Universidad del Pacífico, Lima 1996.
- Sapag Chain Nassir, Proyectos de Inversión, Formulación y Evaluación. Edit. Pearson-Prentice Hall, México, 2007.
- www.mef.gob.pe
- www.conasev.gob.pe
- www.bvl.com.pe

UNIDAD No. 4. PLANIFICACIÓN EJECUCIÓN Y POST EVALUACIÓN DE PROYECTOS

Logros de la Unidad: Conoce y aplica la teoría y herramientas generales del planeamiento, ejecución y post evaluación de proyectos de inversión.

12	Marco lógico de los proyectos. Definición del Fin, propósitos, componentes y actividades. Definición de indicadores y Medios de verificación.	• Exposición del Profesor. • Discusión general de casos en proyectos de ingeniería civil. • Ejercicios de aplicación
13	Metodología de post evaluación, identificación de variables críticas. Verificación en el terreno. Determinación de desviaciones. Recomendaciones.	• Exposición del Profesor. • Discusión general de casos en proyectos de ingeniería civil. • Ejercicios de aplicación
14	Análisis de Sostenibilidad de los proyectos. Sostenibilidad institucional, Sostenibilidad financiera. Aspectos normativos y aspectos de gestión.	• Exposición del Profesor. • Discusión general de casos en proyectos de ingeniería civil. • Ejercicios de aplicación.

RELACIÓN DE LECTURAS

- Velásquez Jara Arturo, Proyectos de Inversión, Como hacer estudios de factibilidad de proyectos y negocios, Universidad Ricardo Palma, Lima 2000.
- Patiño Garrido Oswaldo, Marco Lógico para Conceptualización de Proyectos, MTC, Lima.2002.
- Briceño L. Pedro. Administración y Dirección de Proyectos.. Mac Graw Hill. Santiago, 1996.
- Guías y Manuales del Sistema Nacional de inversiones: www.mef.gob.pe
- www.conasev.gob.pe
- www.bvl.com.pe
- www.mef.gob.pe
- www.iadb.org/NEWS

UNIDAD No. 5. IMPACTO AMBIENTAL EN LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN

Logros de la Unidad: Conoce y aplica la teoría, normas, métodos y técnicas para los estudios de impacto ambiental en los proyectos de inversión.

15	Concepto de Desarrollo Sostenible. Impacto Ambiental de los proyectos. Evaluación de los Impactos positivos y negativos. Medidas de mitigación de los impactos. Plan de manejo ambiental. Programa de monitoreo ambiental. Normatividad aplicable.	• Exposición del Profesor. • Discusión general de casos en proyectos de ingeniería civil. • Ejercicios de aplicación
16	EXAMENES FINALES	
17	EXAMENES SUSTITUTORIOS	

RELACIÓN DE LECTURAS

- Velásquez Jara Arturo, Proyectos de Inversión, Como hacer estudios de factibilidad de proyectos y negocios, Universidad Ricardo Palma, Lima 2000.
- Jiménez Herrero Luis M., Desarrollo Sostenible y Economía Política, Editorial Síntesis, Madrid 1997.

- www.proinversion.gob.pe
- www.mef.gob.pe
- www.conasev.gob.pe
- www.bvl.com.pe
- www.conam.gob.pe
- www.fonamperu.org

VI.- TÉCNICAS DIDÁCTICAS

En el curso se emplea un método activo en el proceso enseñanza-aprendizaje, en el que los alumnos tienen participación en todas las clases ya sea individualmente o en grupos de trabajo. El profesor emplea la exposición y ejemplificación para complementar la actividad de los estudiantes utilizando las ayudas audiovisuales disponibles.

Se utiliza el análisis de casos, el diálogo y el debate, además de lecturas reflexivas. El trabajo en aula, asistido por computadora, se complementa con trabajos domiciliarios que los estudiantes realizan por asignación del profesor, los cuales son expuestos por los alumnos.

VII.- EQUIPOS Y MATERIALES

- Pizarra
- Retroproyector
- Proyector multimedia
- Otras ayudas audiovisuales disponibles
- Softwares: Word, Excel, Power Point, Internet Explorer

VIII.- EVALUACION

Durante el desarrollo del Semestre Académico se propondrá trabajos prácticos en aula y trabajos domiciliarios. Todos los trabajos indicados se denominan Prácticas y serán expuestos por los alumnos. La asistencia del alumno, su participación y entrega puntual de trabajos se incorporan como criterio para la evaluación de los trabajos.

El promedio de prácticas se ejecuta después de eliminar la nota más baja de las obtenidas por el estudiante. El promedio se tomará como nota definitiva del curso.

La fórmula para obtener el promedio final de cada estudiante es:

$$PF = (P_1 + P_2 + P_3 + P_4)/3$$

Todas las prácticas tienen peso 1.

IX.- BIBLIOGRAFIA

- Van Horne James C. y Wachowics John M Jr., Fundamentos de Administración Financiera, Editorial Prentice Hall Hispanoamericana. Edición 11ª, México, 2003.
- Weston J. F. y Brigham E.F., Fundamentos de Administración Financiera, Mc Graw Hill, 9ª. Edición, México, 1996.
- Velásquez Jara Arturo, Proyectos de Inversión, Como hacer estudios de factibilidad de proyectos y negocios, Universidad Ricardo Palma, Lima 2000.
- Sapag Chain Nassir, Proyectos de Inversión, Formulación y Evaluación. Edit. Pearson-Prentice Hall, México, 2007.
- Kafka Kiener Folke, Evaluación Estratégica de Proyectos de Inversión, Universidad del Pacífico, Lima, 1996.
- Patiño Garrido Oswaldo, Marco Lógico para Conceptualización de Proyectos, MTC, Lima. 2002.
- Jiménez Herrero Luis M., Desarrollo Sostenible y Economía Política, Editorial Síntesis, Madrid 1997.
- Briceño L. Pedro. Administración y Dirección de Proyectos.. Mac Graw Hill. Santiago, 1996.
- Guías y Manuales del Sistema Nacional de Inversiones: www.mef.gob.pe
- www.proinversion.gob.pe
- www.mef.gob.pe
- www.conasev.gob.pe
- www.bvl.com.pe
- www.conam.gob.pe
- www.fonamperu.org

-
- www.iadb.org/NEWS