



Profesor: Ing. Eric Villanueva Gonzales

Semestre: 2012-I

Grupo: 01

Fecha: 08-05-2012

Tipo de evaluación: Examen Parcial

Duración: 90 minutos

Nota: La evaluación es sin copias ni apuntes.

Está prohibido: préstamo de calculadoras, correctores, uso de celulares, consumo de bebidas, comidas y cigarrillos.

Nombre del Alumno:

Código:

1. De PMBOK desarrolle: (4puntos)

Which of the following can be used to determine what work is included in each work package for each of your team members?

- A. None of the choices are correct
- B. WBS dictionary
- C. RBS
- D. Project scope statement
- E. Project Schedule

Which of the following are NOT used to create the scope baseline for a project?

- A. Detailed project scope statement
- B. WBS
- C. WBS dictionary
- D. Project scope management plan

A $SPI < 1$ indicates which of the following?

- A. Project is ahead of schedule
- B. Project is over budget
- C. Project is under budget
- D. Project is behind schedule

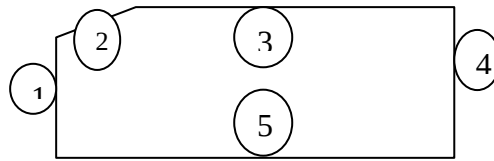
Which of the following is formalized document that authorizes the project and should be prepared by someone who is external to project, and should not be directly prepared by the project manager?

- A. WBS
- B. Scope statement
- C. None of the choices are correct
- D. Project charter
- E. Production description

2. Desarrolle los siguientes acrónimos: (4 puntos)

EAC:	PMBOK:
ETC:	VAC:
SPI:	RBS:
BAC:	WBS:
CPI:	CV:

3. Usted ha sido asignado como gerente de proyecto para la construcción de una cerca de alta tensión, en una planta de producción. La cerca es de cinco lados, como se muestra en la figura. Cada lado de la cerca tomará un día para ser construida, y un presupuesto de US\$ 20,000 por lado. (4 puntos)



Se ha planeado completar los lados: uno después de otro (relación de dependencia “fuerte”). Hoy se ha acordado una revisión del proyecto, y nos encontramos al final del día 3. Usando el grafico del proyecto presentado a continuación, calcular los indicadores de Valor Ganado que se requieren. Recuerde completar la columna de interpretación.

Trabajo	Día 1	Día 2	Día 3	Día 4	Día 5	Status final día 3
Lado 01	I____ F____					Completado, gastado US\$ 18,000
Lado 02		I____FP	____F			Completado, gastado US\$ 23,000
Lado 03			P__I__FP			Avanzado a la mitad, gastado US\$18,000

Leyenda: I=Inicio real, F=Final real, IP=Inicio planeado, FP=Fin planeado

Qué es:	Cálculo	Respuesta	Interpretación de la Respuesta
PV			
EV			
AC			
BAC			
CV			
CPI			
SV			
SPI			

4. Eres el director de proyectos para un nuevo proyecto y se te han ocurrido las siguientes dependencias: (4puntos)
- Actividad 1 puede iniciar inmediatamente y tiene una duración estimada de 4 semanas.
 - Actividad 2 puede iniciar después de que la actividad 1 esté finalizada y tiene una duración estimada de 4 semanas.
 - Actividad 3 puede iniciar después de que la actividad 1 esté finalizada y tiene una duración estimada de 7 semanas.
 - Actividad 4 puede iniciar después de que la actividad 2 esté finalizada y tiene una duración estimada de 9 semanas.
 - Actividad 5 puede iniciar después de que la actividad 4 esté finalizada y después de que la actividad 3 esté finalizada. Esta actividad lleva 5 semanas.
1. ¿Cuál es la holgura de la actividad 3?
 2. ¿Cuál es la holgura de la actividad 2?

5. De CRM SAP Business One define: (4puntos)

The Success factors for a CRM strategy.

The Sales Stage.